



AÉROPORT
Biarritz - Anglet - Bayonne

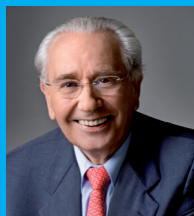
www.biarritz.aeroport.fr



rapport d'activité
annual report

2010





Didier Borotra
Président du Syndicat Mixte
Chairman of the Board



Didier Riché
Directeur Général
Managing Director

L'année écoulée fut encore une année compliquée pour le transport aérien: perturbations climatiques, panache de fumée du volcan Islandais, mouvements sociaux liés à la réforme des retraites ou à la réorganisation du ciel européen...

Les turbulences furent nombreuses.

Dans un contexte économique difficile, ces évènements ont rendu plus délicate la gestion de l'exercice 2010. Notre approche prudente face à une reprise timide de l'activité, notre rigueur dans la maîtrise des coûts et le report de quelques investissements ont permis de maintenir la situation financière de l'aéroport. Notre politique reste très orientée vers le développement de lignes à vocation touristique, tout en recherchant les meilleures solutions possibles pour les échanges d'affaires entre notre région et d'autres régions nationales ou internationales. Pour mener à bien cette politique, pour convaincre les compagnies aériennes d'ouvrir de nouvelles liaisons, pour financer ses investissements, l'aéroport a besoin du soutien et de l'accompagnement des collectivités territoriales auxquelles il apporte un service direct ou indirect.

L'aéroport est un outil indispensable à notre territoire, à son accessibilité et à son développement économique, complémentaire au train et à la route.

Certaines collectivités ont pris la mesure des enjeux associés à l'aéroport en contribuant et en continuant à contribuer au développement de lignes aériennes. Cette participation active des collectivités doit se poursuivre dans la logique d'un service public de qualité.

Editorial Didier Borotra - Président du Syndicat Mixte

Il est décidément de plus en plus difficile d'élaborer des prévisions de trafic d'une fiabilité acceptable, dans le domaine du transport aérien. Aux paramètres économiques incertains se sont ajoutés en 2010 des paramètres sociaux, météorologiques et technico-géologiques, dont personne n'aurait imaginé l'impact à priori. Trois semaines d'activité, soit environ 4% de notre trafic annuel ont été anéanties par ces évènements hors du commun.

A cela, s'ajoute une fin d'année très difficile avec une décision anticipée de Ryanair de stopper la liaison avec Marseille, compte tenu de la fermeture annoncée de sa base provençale, et l'arrêt de la liaison avec Birmingham, dont la fréquentation n'était pas au rendez-vous. Malgré de bons résultats, la compagnie Blue 1 décide de ne pas reconduire la liaison Biarritz-Helsinki en 2011, pour des questions de stratégie interne.

Par conséquent, le trafic national affiche une légère baisse de -1,1% avec 785 884 passagers, le trafic international est un peu plus en retrait, -5,66 % avec 203 268 passagers. Au global, le retrait est de 2,17% avec 989 622 passagers. Pour la 2^e année consécutive, le trafic de voyageurs est en retrait comparativement à l'année de référence.

Malgré ces résultats, force est de constater que le trafic sur notre aéroport résiste globalement bien depuis 2008, début de la crise avec +6,20% de croissance sur 3 ans. A noter également l'arrivée en 2010 de nouvelles couleurs sur notre tarmac : Transavia, filiale du groupe Air France-KLM, ouvre une liaison vers Amsterdam.

Editorial Didier Riché- Directeur Général

The year that has elapsed was once again a complicated one for the air transport industry: climatic disturbances, plume of smoke from the Icelandic volcano, labour demonstrations linked to retirement reforms or the reorganising of the European skies... There was a lot of turbulence.

In a difficult economic context, these events made managing the 2010 financial year more delicate. Our cautionary stance in light of a timid recovering in the activity, our stringency in controlling costs and delaying a few investments have made it possible to maintain the airport's financial situation. Our policy remains highly directed towards developing tourist lines, while still seeking the best possible solutions for business exchange between our region and other national or international regions. To make this policy a success, to convince the airlines to open new routes, to finance these investments, the airport needs support and the assistance of the territorial communities to which it provides a service, whether directly or indirectly.

The airport is a tool that is indispensable for our territory, access to it and its economic development, complementing trains and roads.

Some collective units have measured the stakes linked to the airport by contributing and by continuing to contribute to the development of air routes. This active participation on the part of the collective units must continue, in the logic of quality public service.

Message from Didier Borotra, Chairman of the Board (Syndicat Mixte)

It is definitely increasingly difficult to develop traffic forecasts with an acceptable degree of reliability, in the air transport industry. The uncertain economic parameters are now combined in 2010 with management-labour, meteorological and technical—geological parameters, of which no one could have imagined the impact beforehand. Three weeks of activity, which is about 4% of our annual traffic, was annihilated by these extraordinary events.

And to this was added a very difficult end of the year with the anticipated decision of Ryanair to discontinue the route with Marseilles, in light of the announced closing of its base in Provence, and the discontinuation of the route with Birmingham, as patronage was not high enough. Despite good results, Blue 1 decided not to continue with the Biarritz-Helsinki route in 2011, for reasons concerning internal strategy.

Consequently, domestic traffic is down slightly by -1.1% with 785,884 passengers, international traffic is a little more on the decline, -5.66% with 203,268 passengers. In sum, the decline is 2.17% with 989,622 passengers. For the 2nd year in a row, passenger traffic is down in comparison with the reference year.

Despite these results, we can still say that the traffic at our airport is been resisting rather well on the overall since 2008, when the crisis began with +6.20% growth over 3 years. Also note the arrival in 2010 of a new airline on our tarmac: Transavia, a subsidiary of the Air France-KLM group, opening a route to Amsterdam.

Message from Didier Riché, Managing Director

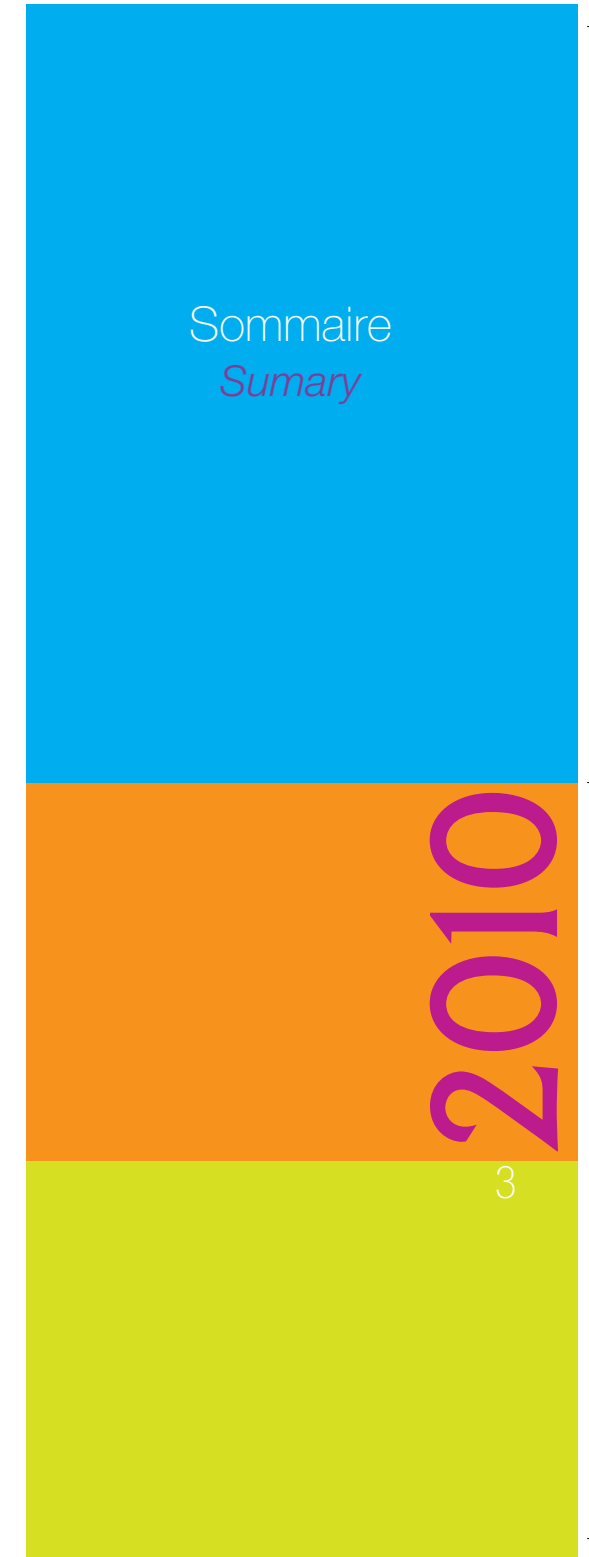


- 1 - Editos du Président et du Directeur
- 2 - Temps forts
- 3 - Trafic passagers et réseau
- 4 - Bilan financier
- 5 - Environnement

p. 02
p. 04
p. 05
p. 07
p. 08

- 1/ Messages from Chairman of the Board and Managing Director*
- 2/ Calendar of key airport events during 2010*
- 3/ Passenger numbers and route network map*
- 4/ Financial report for the year*
- 5/ Environmental issues*

*p. 02
p. 04
p. 05
p. 07
p. 08*



2

Temps forts

Calendar of key events

JANVIER Une étape importante dans la mise en conformité de l'aéroport, avec l'ouverture d'un nouveau poste d'accès routier, améliorant la sûreté.

Grève des contrôleurs aériens.

FÉVRIER Transavia organise une conférence de presse à Biarritz et à Saint-Sébastien et annonce l'ouverture d'une liaison vers Amsterdam.

Grève des contrôleurs aériens.

AVRIL Eruption du volcan islandais Eyjafjöll : le trafic sur Biarritz est perturbé pendant 4 jours.

Premier vol Biarritz-Amsterdam.

MAI A l'occasion de la H CUP (coupe d'Europe de rugby), l'Aéroport accueille une dizaine de charters et 2000 supporters irlandais.

Participation au salon annuel "Routes Europe" à Toulouse, lieu privilégié d'échange entre compagnies aériennes et Aéroports.

JUIN Participation au salon annuel "French Connect" à Tarbes-Lourdes.

JUILLET Ouverture du PCE (Poste Central d'Exploitation), qui marque une évolution importante en matière de qualité de services. Ce nouvel

ensemble regroupe au centre de l'aérogare le bureau des informations, le bureau d'accueil parking, le service bagages, les premiers secours et la permanence d'exploitation.

AOÛT Arrêt de la ligne Biarritz-Helsinki exploitée par Blue 1.

SEPTEMBRE Participation au salon TOP Résa à Paris, rendez-vous annuel de l'industrie du tourisme et des voyages.

En pleine période de grève des contrôleurs aériens, l'Aéroport accueille et traite un Boeing 777, d'une capacité de 472 places, dans le cadre du congrès UMP à Biarritz.

Pour leur concert à Saint-Sébastien, le groupe de Rock irlandais U2, se pose à Biarritz.

OCTOBRE Arrêt des lignes sur Marseille et Birmingham exploitées par Ryanair.

Retour de la Police aux Frontières à l'aéroport, qui l'avait quitté en 2001. L'aérogare sert de décor au tournage d'un téléfilm, "Amoureuse" de Nicolas Herdt.

DÉCEMBRE Ryanair annonce l'ouverture d'une ligne entre Biarritz et Stockholm-Skavsta à partir du printemps 2011.

***JANUARY** A major step in getting the airport into conformity, with the opening of a new road security checkpoint, improving security.*

Air traffic controllers' strike.

***FEBRUARY** Transavia organised a press conference at Biarritz and at Saint Sebastien, announcing the opening of a route to Amsterdam.*

Air traffic controllers' strike.

***APRIL** Eruption of the Icelandic volcano Eyjafjöll: traffic at Biarritz is disturbed for 4 days.*

First Biarritz-Amsterdam flight.

***MAY** At the occasion of the H CUP (European rugby cup), the Airport received about ten charters and 2000 Irish fans.*

Participation in the annual "Routes Europe" forum in Toulouse, a privileged meeting-place for discussion between airlines and Airports.

***JUNE** Participation in the annual "French Connect" forum at Tarbes-Lourdes.*

***JULY** Opening of the PCE (Central Operations Centre), marking a major change in terms of service quality. This new ensemble includes the information desk, the parking welcome desk, the luggage*

department, first aid and the operating panel, all located now at the centre of the terminal.

***AUGUST** Closing of the Biarritz-Helsinki route operated by Blue 1.*

***SEPTEMBER** Participation in the TOP Résa trade show in Paris, the annual exhibition for the tourism and travel industry.*

Right in the middle of an air traffic controllers' strike, the Airport received and processed a a Boeing 777, with a capacity of 472 seats, within the framework of the UMP congress in Biarritz.

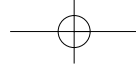
For their concert at Saint Sebastien, the irish rock group U2, landed in Biarritz.

***OCTOBER** Closing of the routes with Marseilles and Birmingham operated by Ryanair.*

Return of the Border Police at the airport, who had left it in 2001. The terminal was used as a set in Nicolas Herdt's film for television, "Amoureuse".

***DECEMBER** Ryanair announces the opening of a route between Biarritz and Stockholm-Skavsta starting in the spring of 2011.*





Après une année 2008 exceptionnelle, une année 2009 relativement stable, le trafic de l'aéroport de Biarritz-Anglet-Bayonne a traversé une année 2010 en demi-teinte. Impactée d'évènements à caractère exceptionnel, l'activité globale a connu un léger retrait et des résultats très disparates selon les lignes opérées.

Au plan national (-1,10%) la liaison Paris-Orly a bien résisté et affiche une croissance de 1,17% qui vient à peine compenser le recul des lignes CDG (-1,28%), Lyon (-1,28% par Easyjet et -3,90% pour Régional), Marseille (-25%). On peut regretter la réduction puis l'arrêt d'exploitation des lignes Biarritz-Marseille dont le potentiel apparaissait grandissant au fil des mois.

A l'international (-5,66%), les liaisons "historiques" avec Londres Stansted et Dublin ont connu des résultats satisfaisants (respectivement -0,50% et +7,19%). En revanche la liaison avec Birmingham n'a pas apporté le trafic attendu (-32,68%) et 2010 fut l'année de la fermeture de la ligne par Ryanair. Pour ses débuts d'exploitation, Transavia, connaît un succès mitigé avec 58% de taux de remplissage sur 3 vols par semaine, sur la liaison Biarritz-Amsterdam.

Enfin, malgré un certain succès (+ de 92% de taux de remplissage en juillet et août) la compagnie Blue 1 annonce en fin d'été la fermeture de la ligne Helsinki pour des raisons de stratégie et de gestion de flotte.

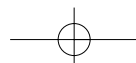


After an exceptional 2008, a relatively stable 2009, traffic at the Biarritz-Anglet-Bayonne Airport passed through 2010 as a halftone. Impacted by events of an exceptional nature, overall activity was down slightly and the results were highly disparate according to the routes operated.

From a national standpoint (-1.10%) the Paris Orly route resisted well and showed growth of 1.17% which hardly offsets the decline in the CDG (-1.28%), Lyon (-1.28% by Easyjet and -3.90% for Régional), Marseille (-25%) routes. The reduction and then the stopping of the Biarritz-Marseille routes is regrettable, for which the potential appeared to be increasing as the months went by.

Internationally (-5.66%), the "historic" routes with London Stansted and Dublin had satisfactory results (-0.50% and +7.19% respectively). However, the route with Birmingham did not generate the traffic that was expected (-32.68%) and Ryanair shut down the route in 2010. The initial operations of Transavia have met with mitigated success, with a 58% load factor for 3 flights a week, on the Biarritz-Amsterdam route.

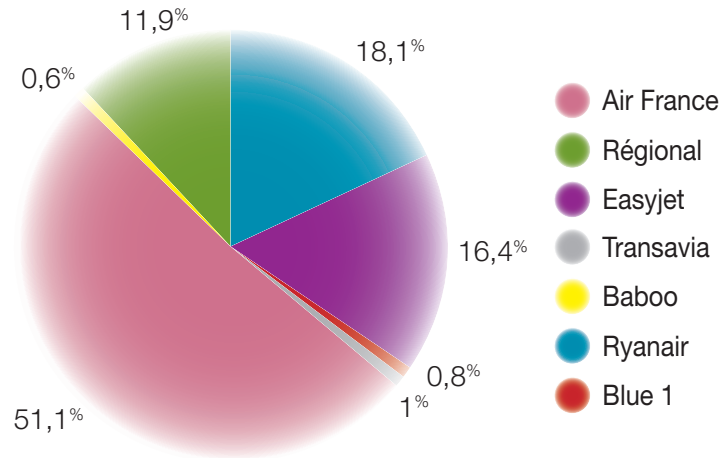
Finally, despite a certain degree of success (+ 92% in the load factor in July and August), Blue1 announced the closing at the end of the summer of the Helsinki route for reasons of strategy and fleet management.



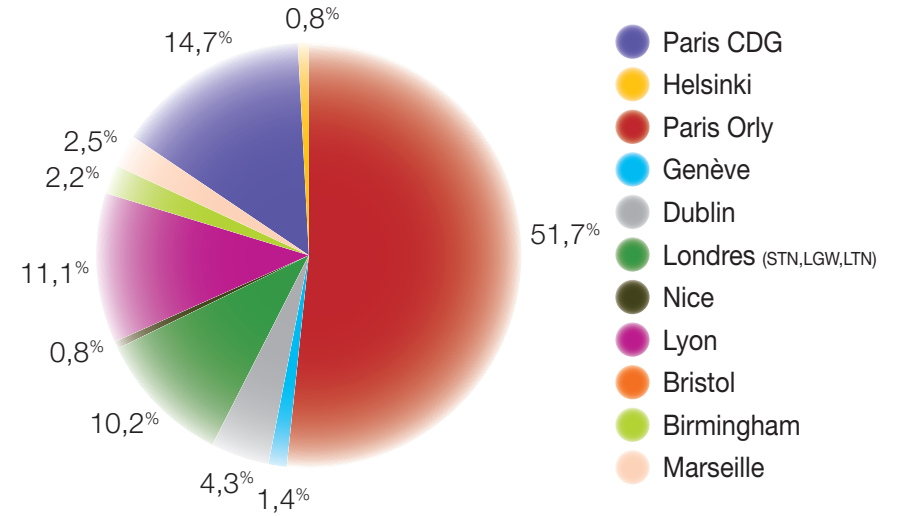
3

Trafic passagers
et réseau
*Passenger numbers
and route network*

Répartition par compagnies *Market share per airline*



Répartition par lignes *Market share per route*



Carte du réseau 2010 *Route network map for 2010*

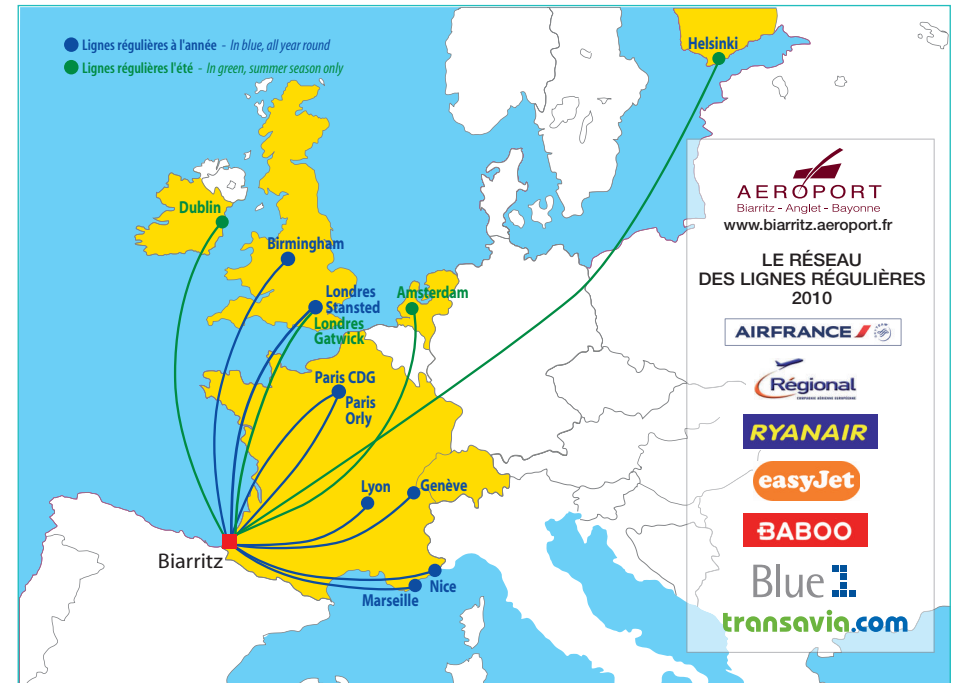
Répartition par mouvement *Breakdown by movement*

■ Répartition des mouvements passagers : *Breakdown of passenger movement*

National Domestic	785 884 passagers <i>passengers</i>
International International	203 268 passagers <i>passengers</i>

■ Répartition des mouvements avions : *Breakdown of aircraft movement*

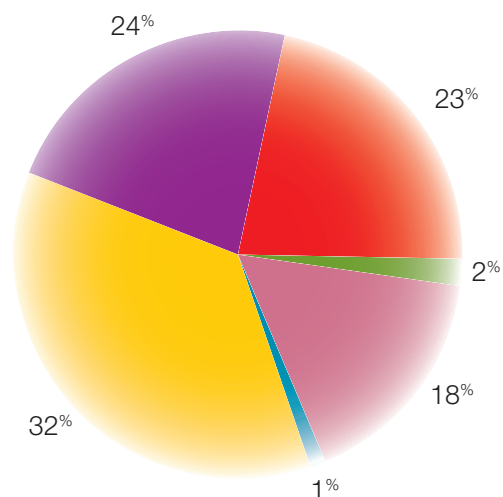
National Domestic	7 303 mouvements avions <i>aircraft movements</i>
International International	1 615 mouvements avions <i>aircraft movements</i>



2010

6

Répartition
des recettes
globales par activité
*Revenue figures
per sector*



	2009	2010	Évolution 2009/2010
Aéronautique / Aeronautical revenue	3 943	3 568	-9,51%
Aviation privée et d'affaires / Business and Private Aviation revenue	177	189	6,78%
Extra-aéronautique / Commercial revenue	2 840	2 781	-2,08%
Autres produits / Other revenue	168	173	2,98%
Missions régaliennes / Special Assignments (inc. hospitality and entertainment)	3 916	4 865	24,23%
Assistance en escale / Terminal handling	3 623	3 682	1,63%
Total	14 667	15 258	4,03%

Investissements *Investments*

Investissements / Investments		
ACQUISITIONS ET TRAVAUX / ACQUISITIONS AND BUILDING WORK	2009	2010
Acquisitions foncières / Land ownership acquisitions Terrains / Land purchase	0 k€	249 k€
Acquisitions matériels / Equipment acquisitions Passerelles / Airbridges	-	-
Matériel et Outillages / Equipment	94 k€	315 k€
Matériel Incendie / Fire equipment	5 k€	39 k€
Matériel Transport / Transport equipment	3 k€	9 k€
Travaux / Works Seuils de piste	122 k€	46 k€
Parkings autos / Car parks	477 k€	9 k€
Panneautage / Signage	-	-
Travaux CHEA	71 k€	52 k€
Etudes taxiway	26 k€	3 k€
Parkings avions / Parking areas	126 k€	124 k€
Travaux ZEC	117 k€	0 k€
Aérogare / Terminal	89 k€	382 k€
Autres bâtiments / Other buildings	66 k€	99 k€
Contrôle accès / Access control	1 003 k€	458 k€
Balisage / Lighting	1 033 k€	81 k€
TOTAL	3 232 k€	1 866 k€

Emplois - Ressources
Appropriation - Resources

Emplois / Appropriation (en k€)	2009	2010
Remboursement d'emprunt / Repayment of loans	846	568
Investissements / Investments	3 232	1 866
Autres / Other	0	0
Total	4 078	2 434
Ressources / Resources (en k€)	2009	2010
Capacité d'autofinancement / Cash flow	1 562	2 382
Nouveaux emprunts / New loans	2 562	954
Participation de l'État / State subsidies	0	0
Participation des collectivités / Local communities subsidies	0	0
Total	4 124	3 336

4

Bilan financier *Financial report for the year*

Investissements *Investments*

2010

5

Environnement

• *un aéroport dans la ville*

La présence d'un aéroport en milieu urbanisé est toujours l'objet de discussions interminables sur les avantages et les inconvénients de sa proximité des lieux de résidence.

L'aéroport de Biarritz-Anglet-Bayonne n'échappe pas à la règle et sa situation au cœur de l'agglomération le confronte à des compromis, légitimes, entre le service qu'il rend et qu'il doit continuer à rendre, et son intégration dans le milieu naturel et urbain. Le plan d'exposition au bruit de l'aéroport (PEB) établi en 2009 conformément aux codes de l'urbanisme et de l'environnement, vise à limiter les constructions nouvelles dans une zone exposée au bruit tout en protégeant le développement de l'aéroport.

La pression foncière locale, les projets de logements et d'aménagement urbain amènent l'ensemble des parties prenantes, agglomération, villes et aéroport à une relation étroite, subtile, visant à préserver les intérêts communs.

L'évolution des normes internationales impose de mettre en œuvre les mesures de sécurité réglementaires qu'il convient d'appliquer en veillant autant que possible au respect du milieu naturel, sans compromis sur la sécurité.

C'est dans cet esprit que le Syndicat Mixte, en qualité de propriétaire et d'exploitant d'aérodrome, envisage le développement de l'activité aéroportuaire et des installations nécessaires à cette activité.

• *sécurité, sûreté aéroportuaire, environnement et qualité de service*

Depuis l'obtention de la certification OACI en 2008, l'aéroport poursuit sa mise en conformité au plan de la sécurité. Les acquisitions foncières nécessaires au respect des surfaces de dégagement se sont poursuivies en 2010 et devraient se terminer d'ici 2012. Cela représente une part importante des investissements de l'aéroport ces dernières années.

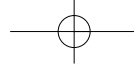
Dans le domaine de la sécurité également, une étude de la flore sous contraintes aéronautiques fut confiée à l'Office National des Forêts afin d'établir la cartographie des arbres à grands gabarits pouvant constituer des obstacles à la circulation aérienne dans le périmètre réglementaire des servitudes aéronautiques. La compétence et l'expérience de l'ONF permettront une approche intelligente et responsable de la gestion de l'impact de la sécurité aérienne sur l'environnement végétal.

De même, une analyse faunistique réalisée par l'Office National de la chasse et de la Faune Sauvage a permis d'orienter les campagnes de fauchage et d'entretien des espaces végétaux limitant le développement de certaines espèces d'oiseau à risque pour la navigation aérienne, et réduisant ainsi les cas d'effarouchement ou d'élimination.



2010

8



De façon très opérationnelle, *nos actions visant à optimiser la consommation d'énergie et d'eau sont permanentes* et, au-delà de notre sensibilité à la protection de l'environnement, c'est au plan économique une satisfaction supplémentaire. Par la modernisation d'équipements de réseau, la recherche et la réparation systématiques de fuite, nous avons réduit notre consommation en eau de 50% en deux ans ; les économies réalisées sont substantielles.

Nous avons aussi intégré dans le cahier des charges de nos travaux à venir, *la recherche de récupération et de stockage d'eau de pluie* pour des usages d'exploitation comme le lavage de véhicules ou l'entraînement des pompiers d'aérodrome.

Le tri et la valorisation des déchets sont désormais aussi des attitudes totalement intégrées à notre exploitation. Grâce à l'action de tous les partenaires, à tous les niveaux de responsabilités, nous avons réduit efficacement le volume global des déchets (-43% en 4 ans) et en particulier le volume de déchets non valorisables.

En matière de qualité de service, un effort particulier fut consacré à l'accueil et l'information dans l'aérogare. En regroupant dans le même espace le bureau d'accueil et d'information, le bureau d'information des parkings, le service bagages, la permanence d'exploitation et le poste de premier secours, le client, voyageur ou non, trouve plus rapidement le renseignement recherché. Disponibilité, flexibilité et proximité sont les atouts de ce nouveau service.

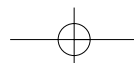
Pour coordonner les actions de l'ensemble des partenaires de la plateforme dans les domaines de la Qualité, de la Sécurité, de la Sûreté et de la protection de l'Environnement un comité aéroportuaire composé de représentants du Syndicat Mixte, des prestataires, des commerces, des aéroclubs, des locataires et des services de l'Etat a été institué. Il se réunit 2 fois par an pour établir le bilan des actions menées et définir éventuellement les priorités. Il est un lieu privilégié d'échanges et de sensibilisation aux problématiques Qualité, Sécurité, Sûreté et Environnement.



5

2010

9



5 Environmental issues



• *an airport in town*

The presence of airports in built-up areas has always been the target of interminable discussions concerning the advantages and disadvantages of it being close to residential areas.

Biarritz-Anglet-Bayonne airport is no exception to this rule, and its location in the heart of the built-up area confronts it with compromises, which are legitimate, between the service that it renders and that it has to continue to render, and its integration into the natural and urban fabric. The airport's noise exposure plan (PEB), which was established in 2009 in accordance with the urban and environment codes, aims to limit new constructions in an area exposed to noise while still protecting the airport's economic development.

Local land use pressure, housing projects and urban development projects funnel all of the stakeholders, town, cities and airport into relations that are close and subtle, striving to preserve their common interests.

The change in international standards requires the implementation of safety measures that need to be applied by protecting the natural environment as much as possible, without compromising on safety.

It is with this in mind that the Syndicat Mixte (Mixed Syndicate), as the owner and operator of the airport, is considering developing the airport's activity and the facilities needed for this activity.

• *safety, airport security, environment and quality of service*

Since the obtaining of OACI certification in 2008, the airport is continuing with its coming into conformity from a safety standpoint.. The land purchases required to comply with cleared area requirements continued in 2010 and should finish by 2012. This represents a substantial share in the airport's investments in the last few years.

In the area of safety too, a study on the flora taking aeronautical restrictions into account was entrusted to the ONF, the National Forestry, in order to establish a mapping of large-size trees that could form obstacles to air circulation within the regulated perimeter of aeronautical easement. The ONF's skills and experience will allow for an intelligent and responsible approach in managing the impact of air safety on the plant environment.

Likewise, an analysis of the animal life conducted by the ONCFS (National Office of Hunting and of Wildlife) has made it possible to direct mowing and maintenance campaigns for plant areas limiting the development of certain species of birds at risk for air navigation, reducing as such cases of bird scaring or elimination.

In a very operational way, our actions striving to optimise energy and water consumption are permanent and, above and beyond our awareness in protecting the environment, this provides additional satisfaction from an economical standpoint. By modernising network equipment, looking for and systematically repairing leaks, we have reduced our water consumption by 50% in two years; the savings are substantial.



We have also incorporated into the specifications for our upcoming works, *the search for recovering and storing rainwater* for operating uses such as washing vehicles or for training the airport's fire brigade.

Sorting and valorising waste are also now entirely incorporated into our operations. Thanks to the efforts of all of the partners, at all levels of responsibility, we have effectively reduced our total volume of waste (-43% in 4 years) and especially the volume of waste that cannot be valorised.

In terms of Quality of Service, special effort was devoted to welcoming and providing information in the terminal. By grouping together in the same area the welcome and information desk, parking information desk, the luggage department, permanent operating panel and the first aid station, the customer, whether or not he or she is a traveller, finds the information they are seeking more quickly.

Availability, flexibility and proximity are the advantages with this new service.

In order to coordinate the actions of all of the partners on the platform in areas concerning Quality, Safety, Security and protecting the Environment, an airport committee comprised of representatives of the Syndicat Mixte, service providers, shops, air clubs, tenants and Government services has been instituted. It meets twice a year to establish the assessment of the actions carried out and can define priorities. It is a privileged place for exchanging information and for becoming aware of issues concerning Quality, Safety, Security and the Environment.



5

2010

11

+33 (0)5 59 43 83 83
www.biarritz.aeroport.fr

